|  |
| --- |
| **Udvikling af projektplanen – trin for trin** |
| **Formål:**  At opnå forståelse for hvordan forskellige projektværktøjer medvirker til at skabe indhold i projektplanen. |
| **Indhold:**  Udvikling af projektets projektplan via følgende:   * Gennemførelse af en aktivitetsopdeling af projektets målsætning med tilhørende aktivitetsbeskrivelser * Fastlæggelse af de enkelte aktiviteters rækkefølge med tilhørende statusmøder og milepæle * Udformning af et Gantt-kort.   Kapitel 8, afsnit 1 - 3 giver en beskrivelse af opbygningen af selve projektplanen herunder udformning af et Gantt-kort. Desuden beskrives forskellige estimeringstekniker. |
| **Proces:**   * Arbejd sammen to-og-to eller i grupper * Gennemgå trin 1 til og med trin 7 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Udvikling af projektplanen – trin for trin** | | |
| **Trin** | **Indhold** | **Bemærkning** |
| **Trin 1** | Work Breakdown Structure (WBS) | Opdeling af processen hvorunder projektet gennemføres via en række projektspecifikke aktiviteter. Se figur 8.2. |
| **Trin 2** | Aktivitetsbeskrivelse | Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling. Se figur 8.3. |
| **Trin 3** | Faseopdeling af projektet | Opdeling af de projektspecifikke aktiviteter i forhold til projektets forskellige faser. Se figur 8.4. |
| **Trin 4** | Statusmøder og milepæle i projektet | Fastlæggelse af projektets statusmøder og milepæle. Se figur 8.5 og 8.6. |
| **Trin 5** | Afhængigheder i projektet | Fastlæggelse af afhængigheder mellem de projektspecifikke aktiviteter. Se figur 8.7. |
| **Trin 6** | Tidsestimering af aktiviteter | Tidsestimering af de projektspecifikke aktiviteter. Se figur 8.10 - 8.12. |
| **Trin 7** | Projektets Gantt-kort | Udformning af projektets Gantt kort samt mulighed for løbende tilpasning. Se figur 8.9. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Gantt-kort** | |
| **YouTube** | Følgende link / video giver en kortfattet beskrivelse af hvordan et Gantt-kort er opbygget   * <https://www.youtube.com/watch?v=HKaFufGvtDg> |
| **Trin 1**  **Work Breakdown Structure (WBS)** | |

|  |  |
| --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Work Breakdown Structure (WBS)** |
| **Opdeling i hovedaktiviteter**  Opdeling af processen hvorunder projektet gennemføres via en række projektspecifikke hovedaktiviteter. |
| Projektaktivitet A |  |
| Projektaktivitet B |  |
| Projektaktivitet C |  |
| Projektaktivitet D |  |
| Projektaktivitet E |  |
|  |  |

|  |
| --- |
| **Trin 2**  **Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling** | |
| **Uddybende beskrivelse af de enkelte hovedaktiviteter** | **Aktivitets-**  **ansvarlig** |
| Projektaktivitet A |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |
|  |  |  |

|  |
| --- |
| **Trin 3**  **Faseopdeling af projektet** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Opdeling af de projektspecifikke aktiviteter**  **i forhold til projektets forskellige faser** | | | |
| **Fase 1** | **Fase 2** | **Fase 3** | **Fase 4** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Trin 4**  **Statusmøder og milepæle i projektet** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Statusmøder og milepæle i projektet** | | | |
| **Fase 1** | **Fase 2** | **Fase 3** | **Fase 4** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Trin 5**  **Afhængigheder i projektet** |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektaktivitet** | **Beskrivelse af afhængigheder imellem de forskellige projektaktiviteter** | | | |
| **Fase 1** | **Fase 2** | **Fase 3** | **Fase 4** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Trin 6**  **Tidsestimering af projektets aktiviteter** |

|  |  |
| --- | --- |
| **Delphi metoden som estimeringsteknik** | |
| **Trin** | **Aktivitet** |
| **Step 1** | **Første runde**   * Eksperterne får stillet et spørgsmål, der søges viden og råd om |
| **Step 2** | * Eksperterne udtænker hver deres svar, som præsenteres for de øvrige eksperter * Der beregnes en gennemsnitsværdi på basis af de indkomne svar * De eksperter, som ligger længst fra gennemsnitsværdien, bliver bedt om at argumentere for deres svar |
| **Step 3** | **Anden runde**   * Alle eksperter skal nu komme med et nyt svar baseret på egne argumenter, men nu under hensyntagen til de andre eksperters input og argumenter |
| **Step 4** | * Præsentation af de nye svar * Hvis der fortsat er stor forskel og uenighed mellem eksperterne, gennemføres endnu en runde * Hvis der er enighed eller næsten enighed hos eksperterne, går man til trin 5, som er ensbe­tydende med, at der er fundet et svar på det stillede spørgsmål |
| **Step 5** | **Løsningsforslag**   * Præsentation af eksperternes svar på det stillede spørgsmål |

|  |
| --- |
| **Trin 7**  **Projektets Gantt-kort** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Gantt kort** | **År 1** | | | | **År 2** |
| **1. kvartal** | **2. kvartal** | **3. kvartal** | **4. kvartal** | **1. kvartal** |
| Projektaktivitet A |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet B |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet C |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet D |  |  |  |  |  |
| Projektaktivitet E |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |