

Kapitel 3 – side 47 - 48

Oplæg til refleksion: Ledelse som en praksis

Spørgsmål	Ledelse som en praksis Tag afsæt i figur 2.7 og tænk over, hvordan du leder i hverdagen. 1. Er det handling, intuition eller viden , som bedst beskriver din måde at lede på? 2. Inden for hvilke områder ønsker du at styrke eller svække det enkelte elements indflydelse på din lederstil? 3. Hvordan vil du gennemføre de ønskede ændringer i praksis?
Baggrund for opgaven	Denne øvelse kan medvirke til at give dig overblik over, hvordan hvert af de tre elementer i din lederstil kommer til udtryk i din hverdag.
Hvordan kommer jeg i gang?	Brug skemaet herunder til at vurdere, hvordan du leder i hverdagen. Sæt en ring om det af de tre ord i hver række, der bedst beskriver den måde, du leder på. Når du er færdig, skal du tælle sammen, hvor mange ord, du har sat ring om i hver af de tre kolonner. Der skal være ti afmærkninger i alt
Hvilke typer svar forventes?	Når du besvarer skemaet herunder, så tænk på konkrete eksempler, der viser, hvordan du leder i hverdagen
Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser?	Du kan løbende vende tilbage til skemaet herunder og reflektere over, hvordan du udvikler din lederstil.
Det videre arbejde med opgaven	Reflekter over resultatet af din vurdering af din lederstil. • I hvilket omfang tænker du, resultatet karakteriserer din lederadfærd i hverdagen? • På hvilke områder ønsker du at styrke eller svække det enkelte elements indflydelse på din lederstil i praksis? • Hvordan vil du konkret gennemføre de ønskede ændringer i praksis?

Vurdering af din lederstil med afsæt i figur 2.7 - Ledelse som en praksis		
Viden	Intuition	Handling
Fakta	Ideer	Erfaringer
Analytisk	Intuitiv	Praktisk
Hoved	Hjerte	Hænder
Resultater	Strategier	Processer
Informerende	Inspirerende	Engageret
Pålidelig	Passioneret	Hjælpssom
Beslutsom	Nytænkende	Realist
Organiserende	Fantasifuld	Lærende
Tænker det	Ser det	Gør det
”Det er perfekt!”	”Mulighederne er ubegrænsede!”	”Regn med det er gjort!”
Samlet antal markeringer: _____	Samlet antal markeringer: _____	Samlet antal markeringer: _____