

**Kapitel 3 – side 53**

**Oplæg til refleksion: Ledelse som en praksis**

Spørgsmål	<p><b>Ledelse som en praksis</b></p> <p>Tag afsæt i figur 3.6 og tænk over, hvordan du leder i hverdagen.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Er det handling, intuition eller viden, som bedst beskriver din måde at lede på?</li><li>2. Inden for hvilke områder ønsker du at styrke eller svække det enkelte elements indflydelse på din lederstil?</li><li>3. Hvordan vil du gennemføre de ønskede ændringer i praksis?</li></ol>
Baggrund for opgaven	<p>Denne øvelse kan medvirke til at give dig overblik over, hvordan hvert af de tre elementer i din lederstil kommer til udtryk i din hverdag.</p>
Hvordan kommer jeg i gang?	<p>Brug skemaet herunder til at vurdere, hvordan du leder i hverdagen.</p> <p>Sæt en ring om det af de tre ord i hver række, der bedst beskriver den måde, du leder på. Når du er færdig, skal du tælle sammen, hvor mange ord, du har sat ring om i hver af de tre kolonner. <b>Der skal være ti afmærkninger i alt.</b></p>
Hvilke typer svar forventes?	<p>Når du besvarer skemaet herunder, så tænk på konkrete eksempler, der viser, hvordan du leder i hverdagen.</p>
Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser?	<p>Du kan løbende vende tilbage til skemaet herunder og reflektere over, hvordan du udvikler din lederstil.</p>
Det videre arbejde med opgaven	<p>Reflekter over resultatet af din vurdering af din lederstil.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• I hvilket omfang tænker du, resultatet karakteriserer din lederadfærd i hverdagen?</li><li>• På hvilke områder ønsker du at styrke eller svække det enkelte elements indflydelse på din lederstil i praksis?</li><li>• Hvordan vil du konkret gennemføre de ønskede ændringer i praksis?</li></ul>

<b>Vurdering af din lederstil med afsæt i figur 3.6 Ledelse som en praksis</b>		
<b>Intuition</b>	<b>Handling</b>	<b>Viden</b>
Ideer	Erfaringer	Fakta
Intuitiv	Praktisk	Analytisk
Hjerte	Hænder	Hoved
Strategier	Processer	Resultater
Inspirerende	Engageret	Informerende
Passioneret	Hjælpesom	Pålidelig
Nytænkende	Realist	Beslutsom
Fantasifuld	Lærende	Organiserende
Ser det	Gør det	Tænker det
”Mulighederne er ubegrænsede!”	”Regn med det er gjort!”	”Det er perfekt!”
<b>Samlet antal markeringer:</b>	<b>Samlet antal markeringer:</b>	<b>Samlet antal markeringer:</b>