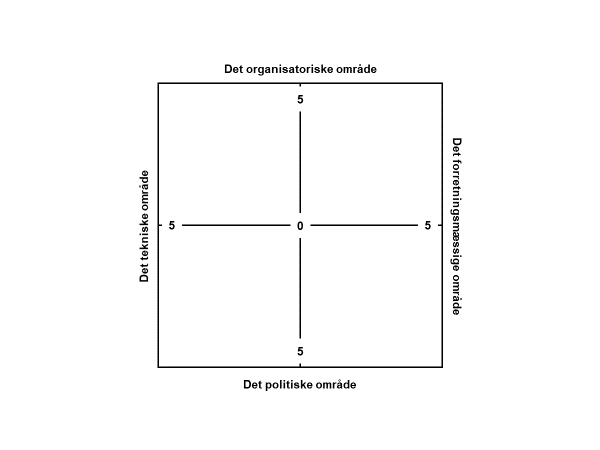
|  |
| --- |
| **Projektets portræt** |
| **Formål:**  Projektets portræt bruges til at få et overblik over projektets udfordringer samt kompleksiteten i projektet. Projektets portræt hjælper hermed projektlederen med at fokuser sin opmærksomhed. |
| **Indhold:**  Projektets portræt beskriver de områder af projektet, som projektlederen i særlig grad skal rette sin opmærksomhed mod. Projektets portræt fokuserer på følgende fire områder:   * Det forretningsmæssige område * Det tekniske område * Det organisatoriske område * Det politiske område   Projektets portræt er beskrevet i bogens kapitel 2, afsnit 5. |
| **Proces:**   * Arbejd sammen to-og-to eller i grupper * Gennemgå de fire områder en efter en * Foretag en vurdering med hjælp fra nedenstående vurderingsskema * Vurderingen foretages ud fra en skala fra 0 til 5   + ”0” angiver en status på projektet med lille usikkerhed og stor klarhed, mens   + ”5” angiver en status med stor usikkerhed og ringe klarhed. * Overfør vurderingen til skemaet på side 2 * Tegn en firkant som udtryk for status på projektet set i relation til de fire områder – se figur 2.10 * Diskuter hvilke tiltag der kan iværksættes for at forbedre projektets situation / status |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektets portræt** | | | | | | |
| **Vurdering af projektets fire områder:**  **Det forretningsmæssige, det tekniske, det organisatoriske samt det politiske** | | | | | | |
|  | **Skala** | | | | | |
| **0** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |
| **Selve projektopgaven** | Projektets formål er tydeligt og målbart. Projektet omfang er lagt fast. | | | Projektets formål er ikke opera- tionelt. Der er stor uklarhed med hensyn til projektets betydning og ambitionsniveau. | | |
| **Projektets og produktets omgivelser** | Projektets omgivelser er stabile og forudsigelige. | | | Projektets omgivelser er tur- bulente og uforudsigelige. | | |
| **Projektets og produktets interessenter** | Projektets interessenter støtter op omkring projektet. | | | Der er modstridende interesse-konflikter. | | |
| **Projektet ressourcer** | Projektet har de fornødne ressourcer. | | | Der er begrænset ressourcer til rådighed. | | |
| **Projektledelsen** | Der er mulighed for planlægning ud fra en tilfredsstillende tidshorisont. | | | Planlægningshorisonten er begrænset og der er behov for fleksibilitet. | | |

|  |
| --- |
| **Projektets portræt** |

****