

Mulighedsanalyse	
Formål: At undersøge projektet muligheder samt sandsynligheden og konsekvensen af, at de indtræffer samt vurdere, hvilke tiltag der kan fremme de identificerede muligheder.	
Indhold: Mulighedsanalysen tager udgangspunkt i de identificerede styrker og muligheder i SWOT-analysen. I modsætning til risikoanalysen, så handler det i mulighedsanalysen om at sørge for at en hændelse indtræffer, ikke at undgå den. For at undersøge disse muligheder arbejdes der med en mulighedsfaktor: Mulighedsfaktor: $S \times K$, hvor: • S = Sandsynligheden for at en mulighed opstår • K = Konsekvensen for projektet, hvis muligheden forfølges	
Proces: 1) Arbejd sammen to-og-to eller i grupper 2) På baggrund af de identificerede muligheder og styrker i SWOT-analysen vurderes nu sandsynligheden for at en mulighed finder sted og konsekvensen, hvis det sker 3) Herefter beregnes $S \times K$ for den valgte mulighed, idet vurderingen af S og K baseres på kriterierne nedenfor: Hvis faktor $S \times K > 15$: Iværksæt et tiltag Hvis faktor $S \times K$ ligger mellem 10 og 15: Muligt tiltag Hvis faktor $S \times K < 10$: Ignorer	
Ide-vurdering af S (sandsynlighed) baseres på: 1) Der er ringe sandsynlighed for at muligheden opstår (< 10%) 2) Der er lav sandsynlighed for at muligheden opstår (10-30%) 3) Der er middelhøj sandsynlighed for at muligheden opstår (30-60%) 4) Der er høj sandsynlighed for at muligheden opstår (60-90%) 5) Det er sikkert at muligheden opstår (> 90%)	Ide-vurdering af K (konsekvens) baseres på: 1) Begrænset effekt – uanseelig positiv betydning 2) Få dele af projektet påvirkes positivt, mens den overordnede ramme overholdes 3) Projektet påvirkes positivt, og totalrammen for projektet kan nemmere holdes 4) Projektets påvirkes meget positivt og planer kan/skal evt. reorganiseres 5) Projektet får helt nye muligheder – målene skal evt. omformuleres

Projektledelse 3. udgave Kapitel 8

Trojka

Skema til udfyldelse

Projektets mulighedsoversigt						
Styrker (S) og Muligheder (O) hentet fra SWOT-analysen	Sandsynlighed for at hændelsen indtræffer (S) (Vurdering fra 1 til 5)	Positiv konsekvens hvis hændelsen indtræffer (K) (Vurdering fra 1 til 5)	Mulighedsfaktor (S x K)	Tiltag der forøger sandsynligheden	Tiltag der forøger konsekvensen	Omkostninger forbundet med tiltaget
S1...						
S2 ...						
S3 ...						
O4 ...						
O5 ...						
O6...						