

Udvikling af projektplanen – trin for trin	
Formål:	At opnå forståelse for hvordan forskellige projektværktøjer medvirker til at skabe indhold i projektplanen.
Indhold:	Udvikling af projektets projektplan via følgende: • Gennemførelse af en aktivitetsopdeling af projektets målsætning med tilhørende aktivitetsbeskrivelser • Fastlæggelse af de enkelte aktiviteters rækkefølge med tilhørende statusmøder og milepæle • Udformning af et Gantt-kort. Kapitel 8, afsnit 1 - 3 giver en beskrivelse af opbygningen af selve projektplanen herunder udformning af et Gantt-kort. Desuden beskrives forskellige estimeringstekniker.
Proces:	• Arbejd sammen to-og-to eller i grupper • Gennemgå trin 1 til og med trin 7

Udvikling af projektplanen – trin for trin		
Trin	Indhold	Bemærkning
Trin 1	Work Breakdown Structure (WBS)	Opdeling af processen hvorunder projektet gennemføres via en række projektspecifikke aktiviteter. Se figur 8.2.
Trin 2	Aktivitetsbeskrivelse	Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling. Se figur 8.3.
Trin 3	Faseopdeling af projektet	Opdeling af de projektspecifikke aktiviteter i forhold til projektets forskellige faser. Se figur 8.4.
Trin 4	Statusmøder og milepæle i projektet	Fastlæggelse af projektets statusmøder og milepæle. Se figur 8.5 og 8.6.
Trin 5	Afhængigheder i projektet	Fastlæggelse af afhængigheder mellem de projektspecifikke aktiviteter. Se figur 8.7.
Trin 6	Tidsestimering af aktiviteter	Tidsestimering af de projektspecifikke aktiviteter. Se figur 8.10 - 8.12.
Trin 7	Projektets Gantt-kort	Udformning af projektets Gantt kort samt mulighed for løbende tilpasning. Se figur 8.9.

Gantt-kort	
YouTube	Følgende link / video giver en kortfattet beskrivelse af hvordan et Gantt-kort er opbygget • https://www.youtube.com/watch?v=HKaFufGvtDg

Trin 1 Work Breakdown Structure (WBS)
--

Projektaktivitet	Work Breakdown Structure (WBS)
	Opdeling i hovedaktiviteter Opdeling af processen hvorunder projektet gennemføres via en række projektspecifikke hovedaktiviteter.
Projektaktivitet A	
Projektaktivitet B	
Projektaktivitet C	
Projektaktivitet D	
Projektaktivitet E	

Trin 2 Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling

Projektaktivitet	Aktivitetsbeskrivelse og ansvarsfordeling	
	Uddybende beskrivelse af de enkelte hovedaktiviteter	Aktivitets-ansvarlig
Projektaktivitet A		
Projektaktivitet B		
Projektaktivitet C		
Projektaktivitet D		
Projektaktivitet E		

Trin 3 Faseopdeling af projektet

Projektaktivitet	Opdeling af de projektspecifikke aktiviteter i forhold til projektets forskellige faser			
	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
Projektaktivitet A				
Projektaktivitet B				
Projektaktivitet C				
Projektaktivitet D				
Projektaktivitet E				

Trin 4 Statusmøder og milepæle i projektet

Projektaktivitet	Statusmøder og milepæle i projektet			
	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
Projektaktivitet A				
Projektaktivitet B				
Projektaktivitet C				
Projektaktivitet D				
Projektaktivitet E				

Trin 5 Afhængigheder i projektet

Projektaktivitet	Beskrivelse af afhængigheder imellem de forskellige projektaktiviteter			
	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
Projektaktivitet A				
Projektaktivitet B				
Projektaktivitet C				
Projektaktivitet D				
Projektaktivitet E				

Trin 6
Tidsestimering af projektets aktiviteter

Delphi metoden som estimeringsteknik	
Trin	Aktivitet
Step 1	Første runde • Ekspertene får stillet et spørgsmål, der søges viden og råd om
Step 2	• Ekspertene udtænker hver deres svar, som præsenteres for de øvrige eksperter • Der beregnes en gennemsnitsværdi på basis af de indkomne svar • De eksperter, som ligger længst fra gennemsnitsværdien, bliver bedt om at argumentere for deres svar
Step 3	Anden runde • Alle eksperter skal nu komme med et nyt svar baseret på egne argumenter, men nu under hensyntagen til de andre eksperters input og argumenter
Step 4	• Præsentation af de nye svar • Hvis der fortsat er stor forskel og uenighed mellem eksperterne, gennemføres endnu en runde • Hvis der er enighed eller næsten enighed hos eksperterne, går man til trin 5, som er ensbetydende med, at der er fundet et svar på det stillede spørgsmål
Step 5	Løsningsforslag • Præsentation af eksperternes svar på det stillede spørgsmål

Trin 7 Projektets Gantt-kort
--

Gantt kort	År 1				År 2
	1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal	1. kvartal
Projektaktivitet A					
Projektaktivitet B					
Projektaktivitet C					
Projektaktivitet D					
Projektaktivitet E					