

Oplæg til refleksion: Min arbejdsplads set udefra

Spørgsmål	Min arbejdsplads set udefra Forestil dig, at du står på fortovet uden for den virksomhed eller institution, hvor du er ansat. Egentlig vil du gerne vide, hvad der foregår derinde, så du spørger de medarbejdere, der kommer ud, hvordan det er at være ansat der. Du stiller fx spørgsmål som: • Hvordan foregår ledelsen af de daglige arbejdsopgaver? • Hvilket billede kan bedst kendetegne arbejdet i virksomheden: en maskine, en organisme, en hjerne eller et kvantespring? • Hvis flere billeder kan passe, i hvilke sammenhænge giver de så mest mening?
Baggrund for opgaven	Du har i en tidligere refleksion set på din egen ledelsespraksis. Derfor er det interessant i denne opgave at se nærmere på, hvordan du opfatter din egen virksomhed/institution. Det kan nemlig give nogle gode overvejelser om, hvordan du ser dig selv og din egen ledelsespraksis i forhold til, hvordan du opfatter din arbejdsplads.
Hvordan kommer jeg i gang?	Tanken om, at du forestiller dig at interviewe de personer, der kommer ud fra arbejdspladsen, er god som et udgangspunkt for at stille spørgsmålene ovenfor. Forestil dig hvad dine medarbejdere ville sige? Hvad ville din egen leder sige? Dine ledelseskolleger? Andre afdelinger? Osv. Der er med andre ord ikke tale om at du skal gennemføre interview – blot at du skal prøve at forestille dig, hvordan svarene kunne lyde. Det vil i sig selv give et interessant billede af din arbejdsplads.
Hvilke typer svar forventes?	Der er ikke specifikke forventninger til svarene på denne opgave. Det vigtigste er, at du prøver at se din arbejdsplads udefra – gerne med andres ”briller”.
Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser?	Et kort notat, hvor du gør dig overvejelser om hvilke områder af ledelsespraksis du mener du og din virksomhed/institution bør fokusere på at styrke.
Det videre arbejde med opgaven	Dette notat vil du kunne anvende senere i bogens forløb, til at reflektere over udvikling af ledelse på din arbejdsplads.