|  |
| --- |
| **Risikoanalyse** |
| **Formål:**  En risikoanalyse er en struktureret fremgangsmåde, hvor vurderingen af de enkelte risici bliver så objektiv som muligt. Risici er populært sagt fremtidige problemer, som ikke har vist sig endnu. |
| **Indhold:**  En risikoanalyse vurderer en række risikofaktorer ud fra sandsynligheden for, at en hændelse finder  sted, og konsekvensen af den pågældende hændelse. En reduktion i de enkelte risikofaktorer kan dels  ske ved en reduktion af sandsynligheden og dels ved en reduktion af konsekvensen af de enkelte risici. |
| **Data:**  Kilder til indsamling af oplysninger kan komme fra følgende steder:   * Primære dataanalyse * Fx egne undersøgelser og vurderinger * Sekundære data   + Fx statistiske oplysninger m.m. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Risikoanalyse opdelt i fem trin** | |
| **Trin 1** | **Identifikation af risici**  Vurder de risici, som er knyttet til de strategiske udviklingsretninger.  Brug fx data fra:   * SWOT & TOWS-analysen * Scenarie-analysen |
| **Trin 2** | **Vurdering af sandsynligheden på en skala fra 1 til 5**   * 1 = Lille sandsynlighed for indvirkning på virksomheden * 5 = Meget stor sandsynlighed for indvirkning på virksomheden |
| **Trin 3** | **Vurdering af konsekvensen på en skala fra 1 til 5**   * 1 = Begrænset indvirkning på virksomheden * 5 = Meget betydende indvirkning på virksomheden |
| **Trin 4** | **Beregning af risikofaktor**   * Risikofaktor = Sandsynlighed for hændelse X Konsekvens af hændelse * Risikofaktor indtegnes i diagram – se næste side * Fokus på risici i øverste højre halvdel hvor risikofaktoren er uacceptabel høj   + Hvordan kan sandsynligheden nedbringes?   + Hvordan kan konsekvensen afbødes? |
| **Trin 5** | **Samlet vurdering** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Risikoskema** | | | | | | |
| **Risiko**  Vurder de risici, som er knyttet til de strategiske udviklingsretninger. Brug fx data fra:   * SWOT & TOWS-analysen * Scenarie-analysen | **Sandsynlighed (S)\*)** | **Konsekvens (K)\*\*)** | **Risikofaktor (S x K)** | **Reducer sandsynlighed** | **Reducere konsekvens** | **Omkostninger** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**\*) Vurdering af sandsynligheden på en skala fra 1 til 5**

**\*\*) Vurdering af konsekvensen på en skala fra 1 til 5**

|  |
| --- |
| **Grafisk fremstilling af risikoanalyse** |

