|  |
| --- |
| **TOWS-analyse** |
| **Formål:** TOWS-analysens formål er at danne en række strategiske udviklingsmuligheder.  |
| **Indhold:**TOWS-analysen er en strategisk analyse, som bygger videre på SWOT-analysen. TOWS-analysen er en operationel analyse, der kan bruges til at danne en række strategiske udviklingsmuligheder ud fra den viden, der ligger i SWOT-analysen.  |
| **Data:**Kilder til indsamling af oplysninger kan komme fra følgende steder:* Primære dataanalyse
* Fx egne undersøgelser og vurderinger
* Sekundære data
	+ - Fx statistiske oplysninger m.m.
 |

|  |
| --- |
| **Udarbejdelse af TOWS-analyse opdelt i seks trin** |
|  | **Vurderingskriterier** |
| **Trin 1** | **SO-strategi / Maxi-Maxi*** SO-strategier kombinerer de stærke sider i virksomheden med de muligheder, som ligger i omgivelserne.
* En stærk og oplagt strategi, som også kaldes en Maxi-Maxi situation, fordi der her tages udgangspunkt i interne styrker i kombination med udefra kommende muligheder
 |
| **Trin 2** | **WO-strategi/Mini-Maxi*** WO-strategier kobler de svage sider i virksomheden med de muligheder, der ligger i omgivelserne.
* Her går det ud på, at virksomheden udnytter de muligheder, der er i omgivelserne, og ruster sig internt ved at gøre noget ved de svage sider. Fx ved at uddanne medarbejderne til en bestemt situation.
 |
| **Trin 3** | **ST-strategi/Maxi-Mini*** ST-strategier kobler virksomhedens stærke sider med de trusler, der er i omgivelserne.
* Her går det ud på at undvige truslerne, så vidt det er muligt, og stadig udnytte virksomhedens stærke sider. Fx ved at gå imod en konkurrent i rollen som markedsleder.
 |
| **Trin 4** | **WT-strategi/Mini-Mini*** WT-strategier er der, hvor vi kombinerer virksomhedens svage sider med de trusler, der er i omgivelserne.
* Her er vi i en situation, som virksomheden skal forsøge at undgå.
 |
| **Trin 5** | **Prioritering*** Prioritering af de strategiske udviklingsmuligheder
 |
| **Trin 6** | **Samlet vurdering** |

|  |
| --- |
| **Udarbejdelse af TOWS-analyse** |
|  | **Interne styrker (Strengths)*** **S1:** …
* **S2:** …
* **S3** …
* **S4:** …
 | **Interne svagheder (Weaknesses)*** **W1:** …
* **W2:** …
* **W3:** …
* **W4:** …
 |
| **Eksterne muligheder****(Opportunities)*** **O1:** …
* **O2:** …
* **O3:** …
* **O4:** …
 | **SO / Maxi-Maxi**1. …
2. …
3. …
 | **WO / Mini-Maxi**1. …
2. …
3. …
 |
| **Eksterne trusler****(Threats)*** **T1:** …
* **T2:** …
* **T3:** …
* **T3:** …
 | **ST / Maxi-Mini**1. …
2. …
3. …

  | **WT / Mini-Mini**1. …
2. …
3. …
 |