

Kapitel 3 – side 71

Oplæg til refleksion: At være leder

Spørgsmål	<p>At være leder</p> <p>Denne refleksion har til opgave at få dig til at se nærmere på din egen opfattelse af at være leder, set ud fra afsnittene 3.3 Lederens opgaver, 3.4 Ledernes magt og 3.5 Ledelse: Kunst, viden eller håndværk?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tegn tre cirkler på et stykke papir. Du må selv vælge størrelse, og cirklerne må tegnes adskilt eller overlappende. Du kan også vælge at tegne forbindelseslinjer mellem dem. • Skriv henholdsvis 3.3, 3.4 og 3.5 i hver af cirklerne. Du vælger selv hvilken cirkel der skal relatere sig til hvilket afsnit. • Skriv i cirkel 3.3: Instrumentelle opgaver, emotionelle opgaver og repræsentative opgaver, og giv dem numre ud fra din prioritering. • Skriv på samme måde personlig magt, formel magt og kommunikativ magt i cirkel 3.4 og prioriter. • Skriv kunst, viden og håndværk i cirkel 3.5 og prioriter. • Pointen er, at du får tegnet den sammenhæng, der for dig at se er relevant i forhold til din egen ledelse. <p>Din refleksion over tegningen bør indeholde:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvorfor har jeg prioriteret netop sådan? • Hvilke punkter kan jeg se bør udvikles eller afvikles i min nuværende måde at være leder på?
Baggrund for opgaven	<p>Denne refleksion har til opgave at få dig til at se nærmere på din egen opfattelse af at være leder, set ud fra afsnittene 3.3 Lederens opgaver, 3.4 Ledernes magt og 3.5 Ledelse: Kunst, viden eller håndværk?</p>
Hvordan kommer jeg i gang?	<p>Den enkleste fremgangsmåde er først at prioritere inden for hver af de tre afsnit: 3.3 Lederens opgaver, 3.4 Ledernes magt og 3.5 Ledelse: Kunst, viden eller håndværk?</p> <p>Derefter kan du tage stilling til om de tre områder er adskilte, overlappende eller har forbindelseslinjer i din form for lederskab.</p>
Hvilke typer svar forventes?	<p>Svaret er en visualisering af din opfattelse af ledelse i forhold til opgaver, magt og arbejdsform.</p>
Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser?	<p>Du kan med fordel sætte tegningen op foran dit skrivebord enten hjemme eller på arbejde. Du kan også vælge at tage tegningen med til næste MUS samtale og bruge den som afsæt for en samtale om din prioritering af ledelse i hverdagen.</p>
Det videre arbejde med opgaven	<p>Som opgaven lægger op til, så kan du reflektere videre over:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvorfor har jeg prioriteret netop sådan? • Hvilke punkter kan jeg se bør udvikles eller afvikles i min nuværende måde at være leder på?