

Kapitel 13 – side 264

**Oplæg til refleksion: Sammenhængskraft**

Spørgsmål	<b>Sammenhængskraft</b>  Udvælg en situation i din hverdag, hvor forandringer har været på dagsordenen. Foretag en kort analyse af sammenhængskraften i forhold til forandringen ved at fokusere på <ul style="list-style-type: none"><li>• Tydelighed</li><li>• Forståelse</li><li>• Respekt</li></ul> Med afsæt i figur 13.5 kan du nu give din vurdering af situationen. Hvordan ville du forbedre sammenhængskraften?
Baggrund for opgaven	Formålet er at gøre dig bevidst om den betydning sammenhængskraften har for at inddragelse af medarbejdere kan lykkes. Centralt i sammenhængskraften er den gensidige respekt.
Hvordan kommer jeg i gang?	Tænk på situationer i din hverdag, hvor du dels har indtryk af har været præget af en stor sammenhængskraft, dels situationer, hvor det modsatte har været tilfældet.
Hvilke typer svar forventes?	Vi forventer at du kan skitsere et svar, der indeholder eksempler på tiltag, der fremmer sammenhængskraften, og på den anden side kan give eksempler på tiltag, der modvirker den.
Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser?	Tegn en tabel med fire kolonner og fire rækker. Tabellen skal være en udvidelse af figur 13.5. Den øverste række er forbeholdt overskrifter i følgende rækkefølge: Elementer i sammenhængskraft, stikord til beskrivelse, tiltag der fremmer og tiltag der modvirker. I den første kolonne skrives: Tydelighed, forståelse og respekt nedad. I kolonne to skrives stikord fra figur 13.5. Tredje og fjerde kolonne udfyldes med stikord fra dine eksempler.
Det videre arbejde med opgaven	Det videre arbejde består dels i en vurdering af, hvordan du opfatter sammenhængskraft ud fra dine konkrete eksempler, dels dine kommentarer til, hvordan du mener sammenhængskraften kan forbedres. Her kan du evt. tage udgangspunkt i figur 13.6.