

Kapitel 12 – side 269

Oplæg til refleksion: Dysfunktioner i teamet

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Spørgsmål                                    | <p><b>Dysfunktioner i teamet</b></p> <p>Se figur 12.15. I højre side finder du dysfunktionerne. Reflekter over hvilke dysfunktioner, du har oplevet være til stede i et team.</p> <p>Brug refleksionsøvelsen på side 271 til at vurdere dysfunktionernes styrke i et konkret team.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hvordan kom dysfunktionen til udtryk?</li><li>• Hvilke konsekvenser havde det for teamets performance, at dysfunktionen var til stede?</li></ul> |
| Baggrund for opgaven                         | Formålet er, at du bliver bevidst om, hvilke dysfunktioner, der kan være til stede i teamet, hvordan de kommer til udtryk og hvilke konsekvenser de kan medføre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Hvordan kommer jeg i gang?                   | Tænk tilbage på et team, du har været en del af eller undersøg et nuværende team.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Hvilke typer svar forventes?                 | Find gerne eksempler på, hvad dysfunktioner kan gøre ved et team.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser? | Prøv at gøre notater om dysfunktionerne og overvej hvordan de fem dysfunktioner påvirker hinanden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Det videre arbejde med opgaven               | Når du ser på det dysfunktionelle team – prøv at overveje, hvordan elementerne fra den venstre side i figur 12.15 kan afhjælpe dysfunktionerne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |