

Kapitel 5 – Virksomhedens livscyklus og iværksætteri

Caseopgave

Jørgen Brodtgaard ønsker at starte sin egen virksomhed. Han har udviklet nyt legetøj i træ, som han har tænkt sig at producere og sælge til legetøjsforretninger i Danmark. Der er tale om et helt nyt produkt med racerbiler i træ, hvor man selv kan samle sin racerbil, købe faciliteter til pitstop mm. Produktet er tiltænkt børn i alderen 2-5 år.

Jørgen Brodtgaard er uddannet ingeniør og har store ambitioner med sin virksomhed. Det er tanken, at virksomheden gradvist skal vokse og få flere ansatte i takt med at omsætningen stiger. Jørgen Brodtgaard har også flere nye produkter i støbeskeen, som han agter at lancere, når virksomheden er kommet ind på markedet for legetøj. Jørgen Brodtgaard har udarbejdet en detaljeret forretningsplan med grundige beskrivelser af sit produkt.

I forbindelse med opstarten forventer Jørgen Brodtgaard, at det er nødvendigt at investere kr. 1.000.000 i maskiner og kr. 200.000 i inventar i form af reoler og borde mm. Endvidere vil han opbygge et startlager på kr. 100.000, ligesom at der er forudbetalinger til husleje og forsikringer med kr. 30.000.

Til finansiering af kapitalbehovet agter Jørgen Brodtgaard selv at indskyde kr. 300.000. Banken har givet tilsagn om et langfristet lån på 80 % af maskinernes anskaffelsessum plus en kassekredit med et maksimum på kr. 250.000. Jørgen Brodtgaard forventer at leverandørerne vil finansiere 50 % af startlageret.

Jørgen Brodtgaard har gjort sig en del tanker om, hvilken ejerform, han skal vælge. Han vil gerne sætte indskuddet på kr. 300.000, men ønsker i øvrigt ikke at risikere sin personlige formue.

1. Redegør for, hvilken virksomhedstype det er, Jørgen Brodtgaard overvejer at starte.
2. Vurder, hvilken ejerform du vil anbefale Jørgen Brodtgaard at anvende.
3. Vurder, hvilken innovationstype der er tale om, når Jørgen Brodtgaard udvikler nyt legetøj.
4. Vurder, hvilken iværksættertype Jørgen Brodtgaard er.
5. Udarbejd et etablerings- og finansieringsbudget for virksomheden.