

Projektets portræt
Formål: Projektets portræt bruges til at få et overblik over projektets udfordringer samt kompleksiteten i projektet. Projektets portræt hjælper hermed projektlederen med at fokusere sin opmærksomhed.
Indhold: Projektets portræt beskriver de områder af projektet, som projektlederen i særlig grad skal rette sin opmærksomhed mod. Projektets portræt fokuserer på følgende fire områder: • Det forretningsmæssige område • Det tekniske område • Det organisatoriske område • Det politiske område Projektets portræt er beskrevet i bogens kapitel 2, afsnit 5.
Proces: • Arbejd sammen to-og-to eller i grupper • Gennemgå de fire områder en efter en • Foretag en vurdering med hjælp fra nedenstående vurderingsskema • Vurderingen foretages ud fra en skala fra 0 til 5 ○ "0" angiver en status på projektet med lille usikkerhed og stor klarhed, mens ○ "5" angiver en status med stor usikkerhed og ringe klarhed. • Overfør vurderingen til skemaet på side 3 • Tegn en firkant som udtryk for status på projektet set i relation til de fire områder – se figur 2.9 og 2.11 • Diskuter hvilke tiltag der kan iværksættes for at forbedre projektets situation / status

Figur 2.10	Vurdering af projektets fire opmærksomhedsområder ud fra fem vinkler						Trojka
	Skala						
	0	1	2	3	4	5	
Selve projektopgaven	Projektets formål er tydeligt og målbart. Projektet omfang er lagt fast.			Projektets formål er ikke operationelt. Der er stor uklarhed med hensyn til projektets betydning og ambitionsniveau.			
Projektets omgivelser	Projektets omgivelser er stabile og forudsigelige.			Projektets omgivelser er turbulente og uforudsigelige.			
Projektets interessenter	Projektets interessenter støtter op omkring projektet.			Der er modstridende interessekonflikter.			
Projektets ressourcer	Projektet har de fornødne ressourcer.			Der er begrænsede ressourcer til rådighed.			
Projektledelsen	Der er mulighed for planlægning ud fra en tilfredsstillende tids-horisont.			Planlægningshorisonten er begrænset og der er behov for fleksibilitet.			

Note: Vurderingen foretages ud fra en skala fra 0 til 5. "0" angiver en status på projektet med lille usikkerhed og stor klarhed, mens "5" angiver en status med stor usikkerhed og lille klarhed.

Projektets portræt

