

Fig. 6.1 Strukturen i kapitel 6.

Virksomhedens mikro- og makromiljø

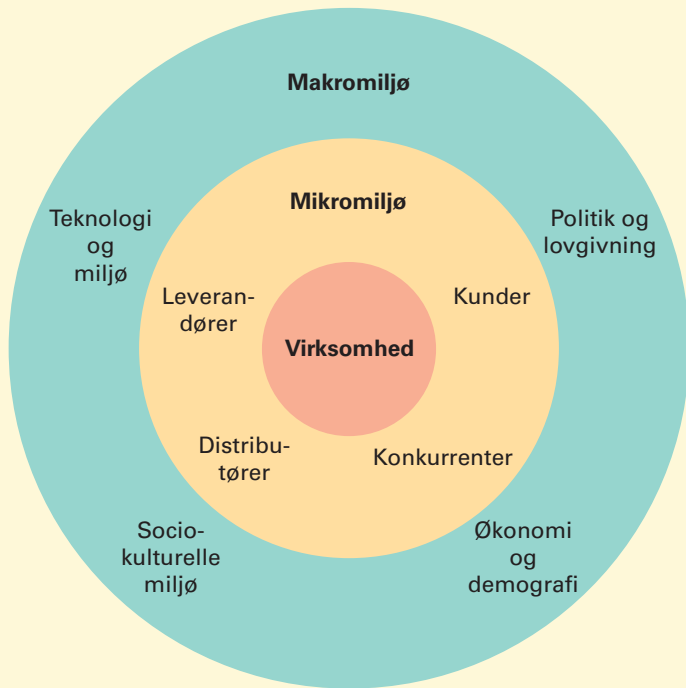


Fig. 6.2 Virksomhedens omverden inddeles i mikro- og makromiljø.

Virksomhedens mikromiljø

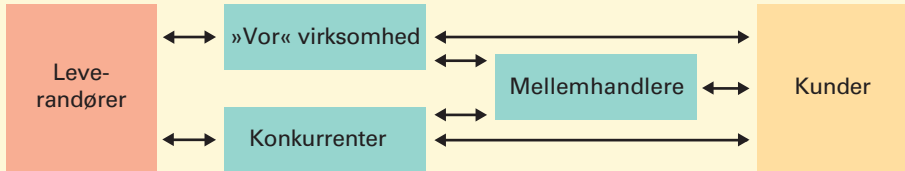


Fig. 6.3 Aktører i virksomhedens mikromiljø.

PEST-model	
Political	Politiske og lovgivningsmæssige forhold
Economic	Økonomiske og demografiske forhold
Sociocultural	Sociale og kulturelle forhold
Technological	Teknologiske og miljømæssige forhold

Fig. 6.4 Indholdet i en PEST-model.

Der er i tidens løb lavet flere forskellige forkortelser og huskeregler til analyse af virksomhedens makroomverden, se fig. 6.5 nedenfor.

Alternative omverdensmodeller			
PEEST	STEP	PESTEL	STEEPLE
<ul style="list-style-type: none"> • Political • Economic • Ecological • Sociocultural • Technological 	<ul style="list-style-type: none"> • Sociocultural • Technological • Economic/competitive • Political/legal 	<ul style="list-style-type: none"> • Political • Economic • Social • Technological • Environmental • Legal 	<ul style="list-style-type: none"> • Social • Technological • Economic • Ecological • Political • Legal • Ethical

Fig. 6.5 Alternative modeller til analyse af virksomhedens makroomverden.

Fordeling af verdens befolkning

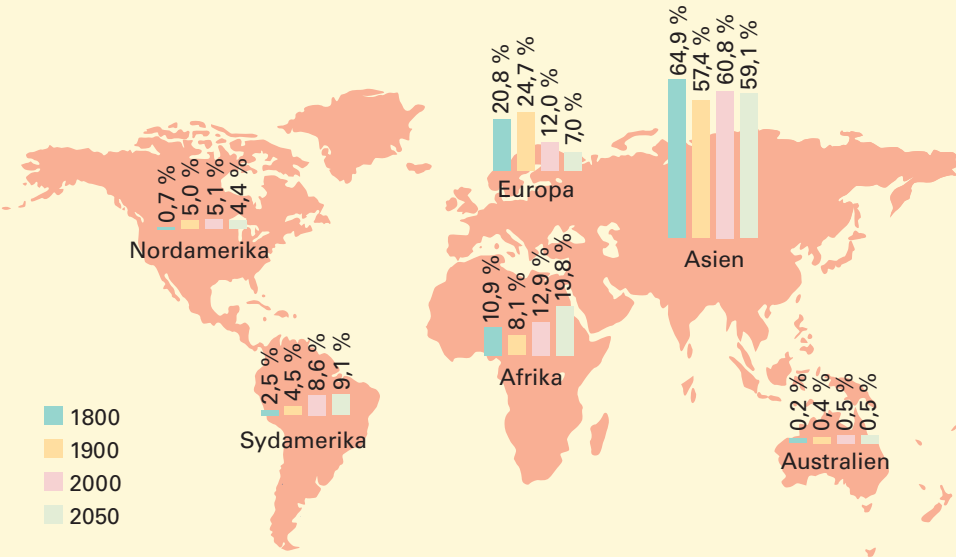


Fig. 6.6 Fordeling af verdens befolkning, 1800-2050 (inklusive fremskrivning).

Faktorer der kan forbedre det globale miljø

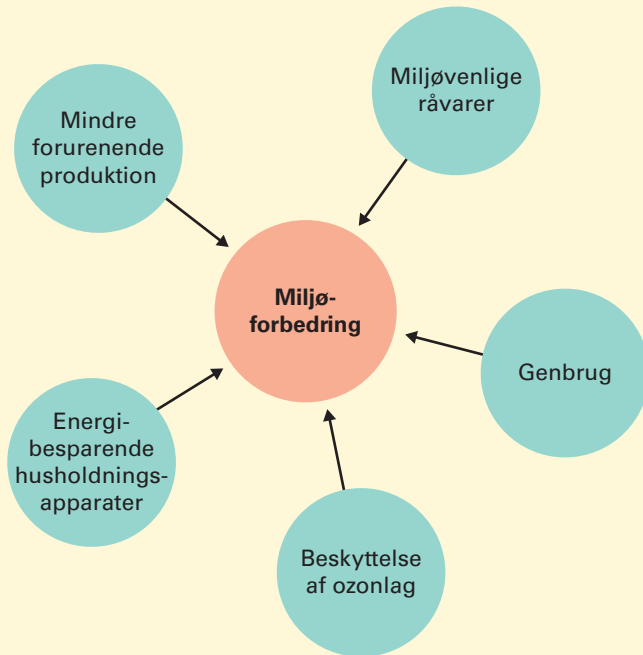


Fig. 6.7 Eksempler på elementer, der kan forbedre det globale miljø.

PEST-analyse for Vestas

Politik og lovgivning	Der findes støtteordninger i en række lande til forskning og udvikling inden for alternativ energi. Desuden har både den danske regering, EU og verdenssamfundet en politisk målsætning om, at alternative energiformer skal udgøre en væsentlig større andel af energiproduktionen.
Økonomi og demografi	Økonomisk vækst i f.eks. Asien giver et øget behov for energi. På den anden side har finanskrisen betydet en opbremsning i en række projekter pga. sværere adgang til risikovillig kapital.
Sociale og kulturelle forhold	Holdningen til alternativ energi er generelt positiv i kraft af mindre forurening og miljømæssige hensyn. På den anden side er der også kritik af at have vindmølleparker i naturområder.
Teknologi og miljø	Udviklingen i effektiviteten af vindmøllerne har resulteret i en større udbredelse og gjort dem konkurrencedygtige i forhold til konventionelt produceret energi. Men samtidig bliver der forsket i alternative energiformer som atomkraft, sol og naturgas.

Fig. 6.8 PEST-analyse for Vestas.

Alternative scenarier

Scenarietype	Forklaring	Eksempel
Mainstreamscenarier	Baseret på den mest sandsynlige fremtid	Udbygningen af skoler i Århus Kommune 2011-2016
Åbne scenarier	En mere kreativ synsvinkel som udgangspunkt for f.eks. fremtidig innovation	»Popstars-generationen«, et oplæg vedr. fremtidens unge
Lukkede scenarier	Et ønske om at spore sig i én bestemt retning, f.eks. i forbindelse med en fusion	»To organisationer – én bank«. Sammenlægning af Morsø Sparekasse og Morsø Bank til Fjordbank Mors

Fig. 6.9 Forskellige scenarietyper.