

Kapitel 4 – side 70

Oplæg til refleksion: Min egen ledelse

Spørgsmål	<p>Min egen ledelse</p> <p>Der udgives rigtig mange bøger om ledelse hvert år. Du kan nemt få den tanke, at hvis du ikke får læst om alle de nye teorier og modeller, så mister du fodfæstet som leder. Det giver anledning til at stille følgende spørgsmål:</p> <ul style="list-style-type: none">• Skal jeg til stadighed lære mig helt nye måder at være leder på?• Eller kan det stadig give mening at stå fast på min egen måde at være leder? <p>I lyset af gennemgangen af ydrestyring og indrestyring samt ledelsesperspektiverne, beder vi dig reflektere over, hvad nye teorier om ledelse betyder for din virksomhed og for din ledelse.</p>
Baggrund for opgaven	<p>Dette kapitel har til formål at gøre dig bevidst om de bagvedliggende ledelsesperspektiver, så du får øje på dit eget udgangspunkt for ledelse.</p>
Hvordan kommer jeg i gang?	<p>Tag fat i nogle af de nyeste af tiltag og prøv at analysere dig frem til, hvilket tankegods der kan tænkes at ligge bag.</p> <p>Er udgangspunktet ydrestyring? Er der tale om at på virke de ansatte til at indrestyre sig selv?</p> <p>Suppler med spørgsmål, der kan hjælpe dig med at placere tiltagene ind i figur 4.4.</p>
Hvilke typer svar forventes?	<p>Kapitlets gennemgangen af ledelsesperspektiver og organisationsteorier giver nogle relativt grove kategorier, men vi forventer, at du på baggrund af beskrivelserne i kapitlet vil være i stand til at sætte de tiltag, du har udvalgt in d fx figur 4.4, så du evt. kan se et mønster – eller manglen på samme.</p>
Hvordan kan jeg fastholde mine overvejelser?	<p>Et A4-ark opdelt efter de vandrette og lodrette overskrifter i figur 4.4 kan være et godt udgangspunkt for dine noter.</p>
Det videre arbejde med opgaven	<p>Tanken er, at du ud fra dine refleksioner over et mønster (eller manglen på samme) der viser sig ud fra dine analyser, kan blive nysgerrig på, hvilket tankegods din organisation dybest set bygger på.</p> <p>Ud fra denne erkendelse kan du formentlig svare på spørgsmålet: "Kan det stadig give mening at stå fast på min egen måde at være leder?"</p>