|  |
| --- |
| **Projektkort** |
| **Formål:**  At indøve og udvikle begreber og procesforståelse i relation til projektledelse |
| **Indhold:**  Spørgsmål til hver af de 13 kapitler i lærebogen Projektledelse |
| **Proces:**   * Arbejd sammen to-og-to eller i grupper * Indøv og drøft forståelsen af de enkelte begreber og processer i relation til projektledelse |

**Kapitel 1**

Redegør for følgende begreb:

* Hvad forstås ved ydrestyret projektledelse?
* Hvad forstås ved indrestyret projektledelse?
* Forklar forskellen mellem en basisorganisation og en projektorganisation
* Hvad er drivkræfterne i de to forskellige organisationer
* Hvilke fordele kan der være ved at løse opgaver i et projekt frem for i basisorganisationen?
* Hvad betyder det at basisorganisationen er øverste kontekst?
* Hvad er landkortet og hvad er landskabet?

**Kapitel 2**

Redegør for følgende begreb:

* Beskriv den historiske udvikling inden for projektarbejdsformen
* Beskriv forskellige projekttyper
* Hvorledes kan et projekt defineres?
* Hvad forstås der ved god projektstyring?
* Hvad forstås der ved god projektledelse?
* Hvornår er et projekt en succes?
* Hvor ser du forskelle og ligheder mellem de to begreber?
* Hvad forstås ved et projekts kompleksitet?
* Hvad er projektets portræt?
* Hvorledes er projektets portræt opbygget?

**Kapitel 3**

Redegør for følgende begreb:

* Forklar opbygningen af projekttrekanten
* Hvad kan projekttrekanten bruges til?
* Forklar opbygningen af den firefasede projektmodel
* Forklar hvad der forstås ved projektets dilemma
* Forklar forskellen mellem følgende projektforløb:
  1. Sekventielt projektforløb
  2. Iterativt projektforløb
  3. Spiralt projektforløb
* Hvad forstås ved agil projektledelse
* Hvad er særligt for scrum projektmodellen

**Kapitel 4**

Redegør for følgende begreb:

* Beskriv hvorledes en idéskabelsesproces kan gennemføres dels ud fra et ydrestyret hhv. indrestyret perspektiv
* Hvad forstås ved projektets målhieraki?
* Forklar opbygningen af projektets formål-effekt matrix
* Hvad er forskellen mellem:
* Projektets formål
* Projektets leverance
* Projektets proces
* Projektets effekt (værdiskabelse)
* Hvordan sikres det at projektets formål, leverance, proces samt effekt er forstået ud fra følgende:
* En ydrestyret forståelse
* En indrestyret forståelse
* Beskriv cirkelteknikken
* Beskriv De Bonos seks tænkehatte
* Hvad er SMARTE mål?
* Hvad forstås ved projektets forretningsmodel
* Forklar indholdet i følgende:
* BMV
* VPC
* Forklar følgende:
* Mulighedsanalyse
* Risikoanalyse
* Hvad forstås der ved en følsomhedsanalyse?

**Kapitel 5**

Redegør for følgende begreb:

* Beskriv hvorledes der kan gennemføres en interessentanalyse ud fra dels et ydrestyret og dels et indrestyret perspektiv.
* Forklar hvorledes Interessentkort 1 er opbygget
* Forklar hvorledes Interessentkort 2 er opbygget
* Hvori består forskellen mellem Interessentkort 1 og 2
* Hvordan kan der skabes synlighed omkring et projekt?
* Beskriv opbygningen af en kommunikationsplan rettet mod projektets interessenter
* Hvad er særligt ved den indrestyrede måde at arbejde med interessenter på?
* Udarbejd et sociogram

**Kapitel 6**

Redegør for følgende begreb:

* Beskriv det gode samarbejde mellem basisorganisationen og projektorganisationen
* Forklar følgende roller og deres opgaver og ansvar
* Projektejeren
* Styregruppen
* Projektlederen
* Projektteamet
* Projektets koordinator
* Projektets referencegrupper
* Lav en grafisk fremstilling af en projektorganisation

**Kapitel 7**

Redegør for følgende begreb:

* Hvori består forskellen mellem ydrestyret og indrestyret projektplanlægning
* Hvad forstås ved begrebet WBS
* Forklar begreberne statusmøder og milepæle
* Hvad er vigtigt i forbindelse med projektets statusmøder?
* Hvad er vigtigt i forbindelse med at projektets når de opstillede milepæle?
* Hvad er forskel på målstyring og effektstyring?
* Hvad forstås ved afhængigheder i projektet
* Hvad forstås ved projektets kritiske vej?
* Hvad kan du gøre som projektleder for at undgå forsinkelser i projektet?
* Hvorledes kan der ske en tidsestimering af projektets aktiviteter
* Hvad er forskel på Delphi-metoden og Successiv kalkulation

**Kapitel 8**

Redegør for følgende begreb:

* Forklar hvad en projektaftale er
* Forklar hvad der forstås ved begrebet styring - på engelsk management
* Forklar hvad der forstås ved begrebet ledelse - på engelsk leadership
* Hvad menes der med at tage pejling?
* Redegør for hvorledes der kan ske opfølgning i situationer med stor hhv. lille forudsigelighed
* Hvad er styrbarhed?
* Hvad menes der med begrebet sprint?
* Hvornår er sprintet brugbart?
* Hvad forstås ved begrebet meningsskabelse?

**Kapitel 9**

Redegør for følgende begreb:

* Forklar hvad der menes med en domæneteori
* Forklar hvorledes produktionens domæne skal forstås
* Forklar hvorledes det personlige domæne skal forstås
* Forklar hvorledes refleksionens domæne skal forstås
* Hvad forstås ved en standard operativ procedure – SOP?
* Hvad forstås ved det fælles tredje?
* Hvor i ligger forskellen mellem summativ, formativ og generativ evaluering
* Forklar hvorledes der er forskel på ydrestyret og indrestyret evaluering
* Hvorledes kan der ske en evaluering via en skalabedømmelse?
* Hvad er forskellen mellem 1. og 2. ordens læring

**Kapitel 10**

Redegør for følgende begreb:

* Forklar forskellen mellem centraliseret, decentraliseret samt netværksbaseret projektledelse
* Forklar forskellen mellem Adizes fire projektlederprofiler – producenten, administratoren, entreprenøren og integratoren
* Hvad forstås ved projektledelse hele vejen rundt?
* På hvilken må anvender man gamemaster teknikken?
* Hvad forstås der ved at bevæge sig på to forskellige planer i en projektmæssig sammenhæng?
* Forklar opbygningen af modellen medarbejdertilpasset projektledelse
* Hvad forstås ved netværksledelse?
* Hvad lægges der vægt på i anerkendende projektledelse?
* Hvad forstås ved balancering mellem disciplinerede og agil projektledelse?
* Hvori består forskellen mellem følgende:
* En forståelseskonflikt
* En individuel baseret konflikt
* En mellemmenneskelig konflikt
* Hvorledes er konflikttrappen opbygget?
* Hvordan kan man bruge forståelsen af konflikttrappen til at lave konfliktløsning i projektteamet?
* Hvad du forstår ved god projektledelse?

**Kapitel 11**

Redegør for følgende begreb:

* Hvad forstås ved komplementære kompetencer?
* Hvori består forskellen mellem en arbejdsgruppe og et projektteam?
* Forklar teamets udviklingsprocessen fra opstart til afslutning af projektet
* Forklar forskellen mellem begreberne, forming, storming, norming, preforming og adjourning
* Hvad ligger der i begrebet lederskab med hhv. stor L og lille l?
* Forklar de fire måder at være et team på
* Forklar modellen ”videnvinduet”
* Redegør for Belbins 9 teamroller
* Hvordan skabes der fremdrift i projektet?
* Forklar begrebet ”flow”
* Hvad forstås ved begrebet ”teaming”?
* Hvorledes er kompetencetrekanten opbygget?
* Hvad skal der til for at du bliver motiveret af projektarbejdsformen?
* Hvornår føler du at et projekt er en succes for dig?
* På hvilke tidspunkter er det oplagt at fejre projektets succes’er?
* Hvad er det der skaber succesen i projektet?
* På hvilken måde kan man fejre succeserne i et projekt?

**Kapitel 12**

Redegør for følgende begreb:

* Forklar forskellen mellem envejs- og tovejskommunikation
* Hvordan skal transmissionsmodellen forstås?
* Hvad er centralt i transmissionsmodellen?
* Hvordan skal receptionsmodellen forstås?
* Hvad er centralt i receptionsmodellen?
* Hvad forstås ved begrebet det fælles tredje?
* Hvad indeholder den overordnede kommunikationsplan?
* Hvad skal der til for at ændre adfærd?
* Hvordan kan Lewins teori om forankring forstås?
* Hvordan indgår Lewins teori om forankring i kommunikationsplanen?
* Hvad er forskellen på roller og positioner?
* Forklar begrebet kontekst
* Hvad er forskellen på simpel og kompleks viden?
* Hvornår er det vigtigt at tænke over?
* Hvad skal du være særligt opmærksom på, når du arbejder i fremmede omgivelser?
* Hvad er forskellen på roller og positioner?
* Hvad betyder kropssprog i den kommunikative proces?
* Kom med en række eksempler på tommelfingerregler for kropssprog

**Kapitel 13**

Redegør for følgende begreb:

* Forklar forskellen mellem projektets forløb og produktets livscyklus
* Hvad forstås ved en følgende:
* En økonomisk tilgang til projektet
* En ”ikke” økonomisk tilgang til projektet
* Forklar hvorledes Payback-metoden skal forstås
* Forklar hvorledes NPV-metoden skal forstås
* Forklar hvorledes Den interne rentefods-metode skal forstås
* Forklar forskellen mellem projektets udviklingsomkostninger og produktets fremtidige udgifter
* Hvori ligger forskellen mellem en konstant tilbagebetalingsprofil og så en tilbagebetalingsprofil der følger en livscyklus
* Hvordan skal økonomien forstås i et event projekt?
* Hvori ligger forskellen mellem en absolut økonomisk fordelagtighed og en relativ økonomisk fordelagtighed?
* Hvad forstås ved et ”politisk” projekt